



NEPHROLOR

COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 27 NOVEMBRE 2023 Salle de direction n° 2 (BRABOIS) - TEAMS

Agréé par
l'Agence Régionale
de Santé

Association Réseau NEPHROLOR
Loi du 1^{er} Juillet 1901

Président
Michèle KESSLER

Vice-Président
Victor PANESCU

Secrétaire
Catherine FULPIN

Secrétaire adjoint
Luc FRIMAT

Trésorier
Nelly CASTIN

Trésorier adjoint
Laurent ARNOUX

Médecin Coordonnateur
Emmanuelle LAURAIN

Coordinatrice
Corinne BOUIN
Tél. : 03 83 15 79 87

Chargées de Projets
Fabienne REFFORT
Tél. : 03 83 15 45 86
Amandine SIMON
Tél : 03 83 15 78 82

Secrétariat administratif
Aurélie COUCHOT
Tél : 03 83 15 36 44
nephrolor@chru-nancy.fr

Structure épidémiologique
Marie Line ERPELDING
Emilie JACQUOT
Philippe MELCHIOR
Marie-Rita MONZEL
Amandine OSTERMANN
Véronique VOGEL
Tél : 03 83 15 21 63

Siège Social
Association Réseau NEPHROLOR
CHRU de Nancy-Hôpitaux de Brabois
Allée du Morvan
54511 VANDOEUVRE Cedex

Sont présent(e)s : Mesdames et Messieurs :

Collège 1 : ARNOUX, BOUILLET, FULPIN

Collège 2 : FRIMAT, GUILLEMIN, PANESCU

Collège 3 : DABENI

Collège 4 : KESSLER

Collège 5 : BUSCHMANN, JACQUART

Collège 6 : CHANLIAU, VANÇON

Membres invités : BOUIN, COUCHOT, LEGER, MEHUL, REFFORT

Sont excusé(e)s : Mesdames et Messieurs :

Collège 1 : IHRY-HELVIG

Collège 2 :

Collège 3 :

Collège 4 : GONTHIER

Collège 5 : CATTET

Collège 6 :

Membres invités : HOCQUARD

Le Conseil d'Administration a été ouvert par la Présidente à 14h35.

Madame le Professeur KESSLER a provoqué ce Conseil d'Administration afin d'informer les membres sur l'état d'avancement de l'évolution du réseau NEPHROLOR vers la création d'un Dispositif Expert Régional (DER) en néphrologie en Grand-Est et pour recueillir leurs avis.

Madame le Professeur KESSLER a rappelé le contexte.

En 2022, l'ARS a décidé de confier à NEPHROLOR la co-construction du futur DER en néphrologie en Grand-Est avec les acteurs des deux autres anté-régions.



NEPHROLOR

En juillet 2023, l'ARS a validé le cabinet conseil choisi par NEPHROLOR pour nous accompagner dans le projet : KPMG.

Madame le Professeur KESSLER a ensuite présenté les différentes phases du projet.

Durant l'été 2023, un premier entretien de cadrage a été réalisé entre KPMG, Madame le Professeur KESSLER et Madame BOUIN permettant de faire le point sur la vision commune des attentes respectives, des enjeux, des perspectives et de valider le calendrier proposé par KPMG.

En parallèle, une réunion a eu lieu avec les membres du bureau le 03 juillet 2023.

La première étape a été de définir la feuille de route, construite sur la base des missions de NEPHROLOR et des objectifs stratégiques imposés par le futur DER.

Un nouvel échange entre NEPHROLOR et KPMG a eu lieu au mois de juillet 2023 pour définir les missions socles à deux niveaux : régional et territorial.

Toujours sur la même période, KPMG s'est entretenu individuellement avec les responsables académiques des anté-régions : Madame le Professeur CAILLARD-OHLMANN, Monsieur le Professeur FRIMAT et Monsieur le Professeur RIEU.

Afin de constituer un groupe de travail, un appel à référents a été réalisé pour que des représentants de néphrologie non universitaires, des associations de dialyse hors centre et l'association de patients de chaque anté-région se positionne sur les thématiques.

Ces référents ont ensuite été sollicités pour participer à trois ateliers de travail avec comme objectif de définir et de valider les missions socles.

- **Le premier atelier a eu lieu le 19 septembre 2023, avec :**
 - Une présentation du projet aux participants des trois anté-régions.
 - Un brainstorming sur les missions qui peuvent être mutualisées et celles qui doivent être réalisées au plus près des territoires.



NEPHROLOR

En vue de valider la feuille de route, il a été demandé à tous les participants d'envoyer leurs propositions par mail à KPMG.

- **Le deuxième atelier a eu lieu le 11 octobre 2023, pour :**
 - Désigner les missions socles suite aux retours de l'atelier 1 (elles sont détaillées dans le document ci-joint).
 - Demander à tous les référents de se positionner sur les missions déclinées.
 - Concevoir le dispositif de gouvernance en réfléchissant à la forme juridique du DER, aux modalités de transfert et la documentation utile à intégrer aux statuts.

Un premier point tripartite (ARS, KPMG et NEPHROLOR) a été réalisé le 17 octobre 2023 pour un arbitrage sur le calendrier attendu. Nous n'avons pas eu de retour à ce jour.

Le troisième atelier de travail est prévu le 29 novembre 2023.

Les membres ont été amenés à faire part de leur avis, tant sur les missions socles que sur le transfert de l'activité actuelle de NEPHROLOR vers le futur DER.

Il a été constaté que toutes les missions socles ne pourront pas être menées dès le démarrage de la nouvelle structure. Néanmoins, des projets communs se poursuivent avec l'exemple du Registre REIN. Une réunion a eu lieu le 20 novembre 2023 pour un travail collaboratif sur les données du rapport REIN Grand-Est avec une représentation des référents médicaux et épidémiologiques des trois anté-régions.

D'autres projets pourraient être mutualisés moyennant des fonds supplémentaires comme l'éducation thérapeutique, le système d'information eNephro prégreffe.

Un autre sujet a été soulevé sur l'importance de la mise en place d'une réflexion éthique au sein du DER Grand-Est.



NEPHROLOR

Sur le point de la gouvernance, les membres ont opté pour le transfert partiel d'actif avec la création d'une nouvelle association et le maintien de NEPHROLOR sur une partie de ses activités antérieures (formations, ETP, ...)

En l'absence de questions diverses, la séance a été levée à 16h35.

Mme C. BOUIN

A handwritten signature in black ink, appearing to be "C. Bouin", written in a cursive style.

Mme le Pr M. KESSLER

A handwritten signature in black ink, appearing to be "M. Kessler", written in a cursive style.